

## GERENCIA ESTRATÉGICA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN BAJO EL MODELO PMI UTILIZANDO HERRAMIENTAS BIM

### DESCRIPCIÓN:

Consiste en el inicio, la planificación, la simulación de la ejecución, el seguimiento a la ejecución y el cierre de un proyecto suministrado por el instructor, utilizando la metodología PMI (Project Management Institute) para gestión de Proyectos utilizando herramientas de apoyo BIM. El proyecto es propiedad intelectual del instructor y corresponde a un caso real y práctico con el cual se podrán obtener todas las competencias técnicas para una adecuada Gestión de Proyectos.

### CONTENIDO PROGRAMÁTICO:

#### Semana 1 - Introducción:

- Definiciones prácticas
- Gestión de Proyectos según metodología PMI
- Rol del Gerente de Proyectos
- Particularidades de Proyectos de Construcción de Obras Civiles
- Grupos de Procesos y Áreas de Conocimiento
- El Plan para la Dirección del Proyecto

#### Semana 2 - Gestión del Alcance:

- Levantamiento de Requerimientos
- Elaboración del Documento de Alcance
- Elaboración de la WBS
- Matriz de Trazabilidad de Requisitos
- Uso de Herramientas BIM para gestión de Proyectos

#### Semana 3 - Gestión del Tiempo:

- Identificación de Actividades
- Secuenciamiento de Actividades
- Estimación de Recursos de Actividades
- Estimación de la Duración de las Actividades
- Elaboración del Cronograma
- Elaboración de Cronograma en Microsoft Project

#### Semana 4 - Gestión de Riesgos:

- Importancia de la Gestión de Riesgos
- Identificación de los Riesgos
- Evaluación Cualitativa y Cuantitativa de Riesgos
- Estimación de las Reservas

**Semana 5 - Gestión de los Costos:**

- Estimación de Costos de las Actividades
- Determinación del Presupuesto
- Cargue de recursos en Microsoft Project

**Semana 6 - Seguimiento y Control:**

- Técnica de Valor Ganado
- Medición del Desempeño de Proyectos
- Reportes para alta Gerencia
- Proyectos en Crisis y planes de remediación



icc

**ICC Colombia S.A.S.**

(57) (7) 632 4111 - (57) 311 4750333 – (57) 311 475 2937  
contacto@icc-colombia.com.co - icc.colombia.sas@gmail.com  
<http://www.ICC-Colombia.com.co>